AMORIM

CORTICEIRA AMORIM RELATÓRIO & CONTAS CONSOLIDADO 30-09-2025 (não auditado)

(página intencionalmente deixada em branco)



RELATÓRIO CONSOLIDADO DE GESTÃO

1.SUMÁRIO DA ATIVIDADE

No terceiro trimestre de 2025, a redução da incerteza sobre tarifas comerciais dos Estados Unidos contribuiu para uma perspetiva mais favorável de crescimento, apoiada por melhores condições financeiras e forte investimento em inteligência artificial. Apesar disso, persistem desafios para equilibrar: crescimento, inflação e estabilidade política. Na Europa, o Banco Central Europeu (BCE) reconheceu que a menor incerteza comercial e a melhoria das condições financeiras atenuaram os impactos das tarifas, embora tenha alertado para uma recuperação moderada e gradual.

A economia norte-americana terá crescido cerca de 2,0% em termos trimestrais, abaixo do trimestre anterior, refletindo desaceleração do consumo privado e menor contributo da procura externa líquida. O investimento privado compensou a contração do investimento público, enquanto a Reserva Federal (FED) retomou a redução das taxas de juro para apoiar o mercado de trabalho. Contudo, devido ao encerramento temporário de serviços governamentais, os dados finais do PIB ainda não são conhecidos.

Na Zona Euro, o crescimento foi de 0,2% no trimestre, ligeiramente acima do esperado, com destaque para Portugal, Espanha, França e Países Baixos, enquanto a Alemanha e a Itália permaneceram estagnadas. Todos os países cresceram face ao ano anterior, exceto a Finlândia. Já a China registou um crescimento de 4,8% anual, sustentado pela produção industrial e procura externa, mas com sinais de fragilidade no consumo interno e no setor imobiliário, que continua a pressionar a confiança e a gerar riscos deflacionários.

As vendas consolidadas da Corticeira Amorim atingiram 676,5 milhões de euros (M€) nos primeiros nove meses de 2025, um decréscimo de 6,8% face ao período homólogo do ano anterior. Este registo foi afetado pela venda da participação na Timberman Denmark em dezembro de 2024 – excluindo este efeito, as vendas teriam caído 3.6%.

Todas as Unidades de Negócio (UN) registaram uma redução das vendas, negativamente impactadas pelo contexto adverso do mercado, que condicionou a evolução dos volumes e do mix do produto. A Amorim Cork Solutions foi particularmente afetada pela redução da atividade no segmento de pavimentos e pela alteração do perímetro de consolidação – excluindo este impacto, a redução das vendas teria sido de 11,2%.

A variação das vendas por UN face ao período homólogo de 2024 foi de -5,9% na Amorim Florestal, de -1,4% na Amorim Cork e -24,6% na Amorim Cork Solutions.

O EBITDA consolidado totalizou 117,6 M€, o que compara com 127,6 M€ no final de setembro do ano passado, pressionado por um mix de produto mais desfavorável e pelo efeito da desalavancagem operacional. Por seu lado, os menores custos e a melhor qualidade da matéria-prima cortiça trabalhada, as eficiências industriais e os



benefícios decorrentes da reorganização da Amorim Cork Solutions possibilitaram compensar aqueles efeitos, suportando a margem EBITDA nos 17,4% (9M2024:17,6%).

Após resultados atribuíveis aos interesses que não controlam, a Corticeira Amorim encerrou o terceiro trimestre de 2025 com um resultado líquido de 45,7 M€, uma redução de 4,5% face ao período homólogo do ano passado.

No final de setembro, a dívida remunerada líquida ascendia a 99,2 M \odot . Apesar do pagamento de dividendos (42,6 M \odot) e do investimento em ativo fixo (24,6 M \odot), o decréscimo das necessidades de fundo de maneio (58,3 M \odot) suportou a redução da dívida líquida em 96,5 M \odot face ao final de dezembro de 2024 (195,7 M \odot).

A redução do nível de endividamento e a proteção da rentabilidade foram também prioridades, tendo-se implementado medidas para otimizar a estrutura de custos e reforçar a eficiência operacional.



2.ATIVIDADE DESENVOLVIDA NO 9M25

A **UN Amorim Florestal** registou vendas de 165,1 M€, um decréscimo de 5,9% face ao período homólogo de 2024. O desempenho das vendas foi afetado por preços mais baixos da cortiça e níveis de atividade reduzidos noutras Unidades de Negócio.

O EBITDA atingiu os 8 M€, apresentando uma ligeira redução face ao período homólogo do ano anterior (8,7 M€). A margem EBITDA manteve-se estável (passou de 4,9% em 9M24 para 4,8% em 9M25). Embora a pressão proveniente de preços desfavoráveis de consumo de cortiça e da má qualidade dos lotes de cortiça, que impactaram negativamente a rentabilidade no início do ano, tenha diminuído, as margens de EBITDA mantiveram-se estáveis, afetadas por um *mix* menos favorável, volumes mais baixos e custos operacionais mais elevados, particularmente gastos com pessoal, transportes e trabalhos especializados.

A Preparação e a atividade nas unidades do Norte de África registaram um desempenho inferior ao previsto. A Preparação foi particularmente impactada por uma combinação de produção desfavorável e pelo aumento dos preços de consumo.

A campanha de compra de cortiça foi concluída, confirmando uma diminuição nos volumes devido à menor procura. Após um período de volatilidade significativa, os preços da cortiça regressaram a níveis mais normalizados.

A **UN Amorim Cork** registou vendas de 560,1 M€, uma redução de 1,4% face ao período homólogo de 2024. As vendas foram negativamente afetadas por um *mix* desfavorável de produto, apesar da resiliência nos volumes e nos preços de venda.

A consolidação do grupo Intercap adicionou 7,8 M€ às vendas. As condições adversas do mercado levaram a uma evolução mais lenta do que o previsto no processo de reestruturação deste grupo.

As condições adversas do mercado continuaram a afetar o consumo global de bebidas alcoólicas, sobretudo no segmento de vinhos tranquilos. Registou-se uma evolução nos segmentos de rolhas para bebidas espirituosas e vinhos espumantes. O segmento de rolhas para vinhos tranquilos permaneceu sob pressão, refletindo a contração do mercado e os efeitos de *trading-down*, destacando-se o forte crescimento da categoria de rolhas Xpür®, que evidenciou ganhos de quota de mercado neste segmento.

O EBITDA da UN cifrou-se em 97,6 M€ (114,4 M€ no período homólogo de 2024). A margem EBITDA ascendeu a 17,4% (20,1% no período homólogo de 2024). Os preços de consumo da cortiça contribuíram positivamente para a margem EBITDA, contudo este benefício foi mais do que compensado pela deterioração do *mix* de produtos e pelo aumento das despesas operacionais, particularmente gastos com pessoal.

A **UN Amorim Cork Solutions** registou vendas de 122,5 M€, uma diminuição de 24,6% quando comparado com o período homólogo de 2024. As vendas foram negativamente impactadas por alterações no perímetro de consolidação (alienação da Timberman em dezembro de 2024); excluindo este efeito, as vendas teriam diminuído 11,2%. Apesar de um ligeiro aumento nos preços de venda, o desempenho orgânico das vendas foi principalmente influenciado por volumes mais baixos.

Durante o período em análise, os segmentos de *Final Flooring, Do It Youserlf (DIT)* e *Insulation* mantiveram a tendência de redução de vendas, apresentando os maiores recuos em termos de desempenho. Por outro lado, registaram-se aumentos significativos das vendas nos segmentos de *Power Industry, Flooring Producers* e *Footwear*, evidenciando uma oportunidade de crescimento nestes segmentos específicos.

O EBITDA da UN Amorim Cork Solutions foi positivo e ascendeu a 12,2 M€, o que compara com o EBITDA positivo de 10,5 M€ do período homólogo de 2024, refletindo um aumento robusto apesar dos volumes mais



baixos, impulsionado pela expansão da margem através da redução dos custos operacionais (nomeaedamente gastos com pessoal, marketing, transportes e manutenção), resultado das medidas implementadas no processo de reorganização iniciado no ano anterior.

A transferência da unidade industrial de Silves para Vendas Novas resultou em gastos não recorrentes de $0.9\,\mathrm{M}\odot$, e numa perda extraordinária por imparidade de $2.0\,\mathrm{M}\odot$, reconhecida em depreciações.



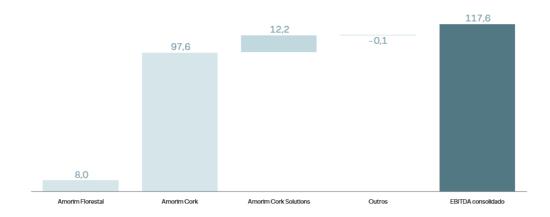
3. RESULTADOS E POSIÇÃO FINANCEIRA

Conforme referido, a variação das vendas (-6,8% face ao período homólogo de 2024) decorre da redução das vendas registada em todas as UN. Este registo foi afetado pela venda da participação na Timberman Denmark em dezembro de 2024 – excluindo este efeito, a redução das vendas teria sido de 3,6%.

A variação da margem bruta percentual foi positiva, ascendendo a 54,2% (9M24: 52,8%).

Os gastos operacionais registaram uma variação de -1,2% face ao período homólogo de 2024, explicada essencialmente pela redução de 7,6 M€ em fornecimentos e serviços externos (-6,8%). Este efeito foi parcialmente compensado pelo aumento das depreciações de 6,7%. Parte deste aumento está relacionado com a depreciação extraordinária associada à transferência da unidade industrial de Silves para Vendas Novas.

O EBITDA diminuiu 7,9%, face ao valor registado no período homólogo de 2024, atingindo os 117,6 M€. O rácio EBITDA/Vendas foi de 17,4% (9M24: 17,6%).



Foram reconhecidos 0,9 M€ de gastos não recorrentes e 2,0 M€ de depreciações extraórdinárias na UN Amorim Cork Solutions. Na UN Amorim Cork foi reconhecido um ganho não recorrente de 0,5 M€ devido à recuperação de um imposto de selo que tinha sido pago no ambito do PERES ((Programa Especial de Redução do Endividamento ao Estado).

O resultado das Associadas cifrou-se em 2,9 M \odot , apresentando uma redução face ao período homólogo do ano anterior (9M24: 3,1 M \odot).

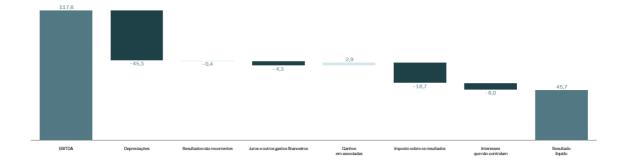
Como é normal, só será possível estimar o valor dos benefícios fiscais ao investimento de 2025 (RFAI e SIFIDE) aquando do encerramento do exercício. Deste modo, o eventual ganho de imposto só será registado no fecho de contas de 2025.

O valor dos resultados dos interesses que não controlam diminuiu face ao período homólogo de 2024 (6 M€ vs 7,4 M€).

Após o imposto sobre os resultados de 18,7 M€ e a alocação de resultados aos interesses que não controlam, o resultado líquido atribuível aos acionistas da Corticeira Amorim atingiu os 45,7 M€, uma diminuição de 4,5% face aos resultados líquidos de 47,8 M€ registados no período homólogo de 2024.

O resultado por ação foi de 0,343 € (9M24: 0,360 €).





Ao nível da Posição financeira, registou-se uma redução do Ativo de 80 M€ face a dezembro de 2024. Por rubrica, salienta-se a redução de inventários (-45 M€).

A variação do Capital próprio (excluindo interesses que não controlam) fica a dever-se essencialmente ao resultado do período (+45,7 M€) e aos dividendos distribuídos (42,6 M€). A variação da rubrica de Interesses que não controlam decorre do resultado do período atribuível aos interesses que não controlam, compensado pelos dividendos distribuídos a interesses que não controlam.

No que respeita ao Passivo, destaca-se a redução da Dívida remunerada bruta (-97 M€) e de Outros passivos financeiros (-8 M€), compensada pelo aumento do Imposto sobre o rendimento (+11 M€), refletindo o acréscimo de imposto estimado.

No final de setembro de 2025, o Capital próprio era de 829 M€. O rácio de autonomia financeira elevava-se aos 64,6%.



4. PRINCIPAIS INDICADORES CONSOLIDADOS

		9M 24	9M 25	Variação	3T 24	3T 25	Variação
Vendas		726 248	676514	-6,8%	225 512	203 427	-9,8%
Margem Bruta – Valor		383190	366 557	-4,3%	111 788	109775	-1,8%
Margem Bruta / Vendas		52,8%	54,2%	+ 1,4 p.p.	49,6%	54,0%	+ 4,4 p.p.
Gastos operacionais correntes		297 974	294276	-1,2%	91578	92390	0,9%
EBITDA corrente		127 648	117575	-7,9%	33 204	30696	-7,6%
EBITDA/Vendas		17,6%	17,4%	-0,2 p.p.	14,7%	15,1%	+ 0,4 p.p.
EBIT corrente		85 217	72281	-15,2%	20 211	17384	-14,0%
Resultado líquido	1)	47 833	45 680	-4,5%	11 291	8844	-21,7%
Resultado por ação		0,360	0,343	-4,5%	0,085	0,066	-21,7%
Dívida remunerada líquida		214111	99232	-114879	-	-	-
Dívida remunerada líquida/EBITDA (x)	2)	1,30	0,67	-0,63 x	-	-	-
EBITDA/juros líquidos (x)	3)	41,7	194,4	152,70x	33,5	10,0	-23,51 x

 $^{1) \ \} lnclui \ resultados \ n\~{a}o \ recorrentes \ e \ imparidades \ relativos \ \grave{a} \ transfer\^{e}ncia \ de \ estabelecimento \ industrial \ de \ Silves \ para \ Vendas \ Novas.$



²⁾ Considerou-se o EBITDA corrente dos 4 últimos trimestres.

³⁾ Juros líquidos incluem o valor dos juros suportados de empréstimos deduzidos dos juros de aplicações (exclui l. Selo e comissões).

5.EVENTOS SUBSEQUENTES

No dia 19 de outubro ocorreu um incêndio nas instalações da Amorim Florestal em San Vicente de Alcántara, que resultou em danos patrimoniais (incluindo edifícios, equipamentos e matérias-primas) e prejuízos decorrentes de lucros cessantes estimados em aproximadamente 7 M€. A empresa acionou a sua apólice de seguro, estando neste momento a decorrer o processo de participação de sinistro.

Até à data de emissão deste relatório, não ocorreram outros factos relevantes que possam vir a afetar materialmente a posição financeira e os resultados futuros da Corticeira Amorim e do conjunto das empresas filias incluídas na consolidação.

Mozelos, 3 de novembro de 2025

O Conselho de Administração da Corticeira Amorim, S.G.P.S., S.A.

António Rios de Amorim (presidente)
Luisa Alexandra Ramos Amorim (vice-presidente)
Cristina Rios de Amorim (vogal)
Nuno Filipe Vilela Barroca de Oliveira (vogal)
Fernando José de Araújo dos Santos Almeida (vogal)
Juan Ginesta Viñas (vogal)
José Pereira Alves (vogal)
João Nuno de Sottomayor Pinto de Castello Branco (vogal)
Maria Cristina Galhardo Vilão (vogal)
António Manuel Mónica Lopes de Seabra (vogal)
Helena Sofia Silva Borges Salgado Fonseca Cerveira Pinto (vogal)



DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS CONDENSADAS



Demonstração Consolidada da Posição Financeira

			milhares de euros
	30 Setembro 2025 (não auditado)	31 Dezembro 2024	30 Setembro 2024 (não auditado)
Ativo			
Ativos fixos tangíveis	415 655	435 511	430 416
Ativos intangíveis	11 345	15073	15 628
Direito de uso	4 633	5 242	4 599
Goodwill	29 044	29165	23 859
Ativos biológicos	4 463	4324	4848
Propriedades de investimento	2077	2 204	2163
Investimentos em associadas e emp. conjuntos	35 702	35 322	34 523
Outros ativos financeiros	2738	1640	2 654
Impostos diferidos	17 357	20379	18357
Outros ativos	1141	1518	1518
Ativos não correntes	524156	550376	538 566
Inventários	421670	466 545	510188
Ativos biológicos	711	711	1391
Clientes	191337	194 403	205 751
Imposto sobre o rendimento	11850	19630	18188
Outros ativos financeiros	33 078	40 558	44 006
Outros ativos	23 022	13335	24619
Caixa e equivalentes	76 338	76 636	96114
Ativos correntes	758 006	811 818	900 259
Total do Ativo	1282162	1362194	1 438 825
Capital Próprio			
Capital social	133000	133000	133 000
Reservas e outras componentes do capital	561801	541 588	550271
Resultado líquido do exercício	45 680	69 699	47 833
Interesses que não controlam	88 067	90770	91 453
Total do Capital Próprio	828 548	835 057	822 558
Passivo			
Dívida remunerada	108 591	119053	154 292
Outros passivos financeiros	1866	6651	5 506
Outros passivos	2 400	2 400	-
Provisões	4 5 3 8	5 691	4 987
Benefícios pós-emprego	3 2 5 4	3210	2619
Impostos diferidos	35 260	40 586	40 551
Passivos não correntes	155 909	177 592	207 955
Dívida remunerada	66 980	153270	155 933
Fornecedores	135 206	112159	142 085
Outros passivos financeiros	47 732	51070	58 679
Outros passivos	32163	28 033	33 686
Imposto sobre o rendimento	15624	5012	17 929
Passivos correntes	297 704	349 545	408 311
Total do Passivo e Capital Próprio	1282162	1362194	1 438 825



Demonstração Consolidada de Resultados por Naturezas

			milha	res de euros
3T25	3T24		9M25	9M24
(não	(não		(não	(não
auditado)	auditado)		auditado)	auditado)
203 427	225 512	Vendas	676514	726 248
-85 421	-108 280	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-296 643	-340 089
-8 232	-5 444	Variação de produção	-13315	-2969
-33 072	-33 058	Fornecimento e serviços externos	-104 244	-111 799
-45 112	-46 376	Gastos com pessoal	-146 384	-148759
-1039	37	Ajustamentos de imparidade de ativos	-2 476	257
452	3146	Outros rendimentos e ganhos	12214	11 629
-308	-2332	Outros gastos e perdas	-8091	-6869
30 696	33 204	Resultado operacional antes de depreciações/amortizações	117 575	127 648
-13312	-12994	Depreciações/Amortizações	-45 294	-42 432
17 384	20 211	Resultado operacional	72 281	85 217
500	-	Resultados não recorrentes	-447	-5 296
-1 455	-3379	Gastos financeiros	-5064	-9 808
328	52	Rendimentos financeiros	763	737
221	85	Ganhos (perdas) em associadas e emp. conjuntos	2854	3141
16979	16 969	Resultados antes de impostos	70 387	73 991
-5 667	-3 004	Imposto sobre os resultados	-18716	-18 800
11 312	13964	Resultado líquido	51672	55190
-9516	-2673	Interesses que não controlam	-5 992	-7 357
1796	11 291	Resultado líquido atribuível aos acionistas da Corticeira Amorim	45 680	47 833
0,014	0,085	Resultado por ação - básico e diluído (euros por ação)	0,343	0,360



Demonstração Consolidada do Rendimento Integral

			milha	res de euros
3T25	3T24		9M25	9M24
(não	(não		(não	(não
auditado)	auditado)		auditado)	auditado)
11312	13964	Resultado líquido consolidado do período	51672	55190
		ltens que poderão ser reclassificados para resultados:		
-29	444	Variação do justo valor dos instrumentos financeiros derivados	220	317
-403	-1137	Variação das diferenças de conversão cambial e outras	-7 835	-411
200	-69	Outro rendimento integral de associadas contabilizadas pelo método de equivalência patrimonial	479	-296
-407	-461	Outro rendimento integral	-760	-903
-639	-1 223	Outros rendimentos integrais líquidos de imposto	-7 895	-1 293
10673	12741	Total do rendimento integral	43 777	53897
		Atribuível a:		
8 288	10135	Acionistas da Corticeira Amorim	38 754	47 496
2 385	2 606	Interesses que não controlam	5 023	6 401



Demonstração Consolidada dos Fluxos De Caixa

			m	nilhares de euros
3T25 (não auditado)	3T24 (não auditado)		9M25 (não auditado)	9M24 (não auditado)
		ATIVIDADES OPERACIONAIS		
254 883	279 846	Recebimentos de clientes	717 217	767615
-160 484	-186334	Pagamentos a fornecedores	-457 053	-565 221
-48131	-50010	Pagamentos ao Pessoal	-138671	-138026
46 268	43 502	Fluxo gerado pelas operações	121 493	64368
4032	-11 902	Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento	-1478	-14022
18793	4212	Outros rec./pag. relativos à atividade operacional	54 550	44115
69 092	35 812	FLUXOS DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	174564	94461
		ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
		Recebimentos provenientes de:		
166	255	Ativos fixos tangíveis	742	538
17	13	Ativos intangíveis	53	46
-	-78	Investimentos financeiros	-	18
2	-	Outros ativos	17	-
155	46	Juros e proveitos relacionados	745	877
1323	1149	Dividendos	2749	1149
		Pagamentos respeitantes a:		
-9 795	-9 585	Ativos fixos tangíveis	-23 044	-30173
-	-	Investimentos financeiros	-2840	-
-749	-256	Ativos intangíveis	-976	-1553
- 8879	- 8 456	FLUXOS DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS	- 22 552	- 29 098
		ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
		Recebimentos provenientes de:		
30 700	-	Empréstimos obtidos	52 300	52 450
213	970	Subsídios de investimento	704	4906
421	404	Outros	1159	970
		Pagamentos respeitantes a:		
-69 297	-543	Empréstimos obtidos	-126 703	-18678
-1376	-3 333	Juros e gastos similares	-5 359	-9 794
-600	27	Locações	-1868	-429
-	-	Dividendos pagos aos acionistas da Corticeira Amorim	-42 560	-26 600
-4791	-1125	Dividendos pagos aos Interesses que não controlam	-5719	-4 585
-243	-1 286	Subsídios de investimento	-1379	-2 629
-168	-194	Outros	-871	-532
- 45 142	- 5 080	FLUXOS DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	- 130 297	- 4921
15071	22 276	Variações de caixa e seus equivalentes	21715	60442
-83	66	Efeito das diferenças de câmbio	-557	-122
34135	25 109	Caixa e seus equivalentes no início do período	27 964	-12 869
49122	47 451	Caixa e seus equivalentes no fim do período	49122	47 451



Demonstração Consolidada das Alterações no Capital Próprio

							milhares de euros		
	Capital próp	orio atribuíve	aos acionistas	da Corticeir	a Amorim, S	SGPS, S.A.			
	Capital	Prémios de Emissão de Ações	Derivados designado s como de cobertura	Reservas cambiais	Reserva legal	Outras reservas	Resultado líquido	Interesses que não controlam	Total do Capital Próprio
Saldo a 1 de janeiro de 2024	133 000	38 893	74	-6 677	26 600	429 421	88 898	89 835	800 044
Afetação do resultado do exercício anterior	-	-	-	-	-	88 897	-88 897	-	-
Dividendos distribuídos	-	-	-	-	-	-26 600	-	-4 585	-31 185
Alterações de perímetro	-	-	-	-	-		-	-	-
Alterações da percentagem de interesse mantendo controlo	-	-	-	-	-	-	-	-198	-198
Resultado líquido consolidado do período	-	-	-	-	-	-	47 833	7 357	55 191
Variação do justo valor dos instrumentos financeiros derivados	-	-	317	-	-	-	-	-	317
Variação das diferenças de conversão cambial	-	-	-	-78	-	-	-	-333	-411
Outro rendimento integral de associadas	-	-	-	-296	-	-	-	-	-296
Outro rendimento integral	-	-	-	-	-	-280	-	-623	-903
Rendimentos integrais totais do período	-	-	317	- 374	-	- 280	47 833	6 401	53 898
Saldo a 30 de setembro de 2024	133 000	38 893	391	-7 051	26 600	491 438	47 833	91 453	822 558
Saldo a 1 de janeiro de 2025	133 000	38 893	-200	-4 141	26 600	480 436	69 699	90 770	835 057
Afetação do resultado do exercício anterior	-	-	-	-	-	69 699	-69 699	-	-
Dividendos distribuídos	-	-	-	-	-	-42 560	-	-5 719	-48 279
Alterações de perímetro	-	-	-	-	-		-	-1 369	-1 369
Alterações da percentagem de interesse mantendo controlo	-	-	-	-	-	-	-	-639	-639
Resultado líquido consolidado do período	-	-	-	_	-	_	45 680	5 992	51 672
Variação do justo valor dos instrumentos financeiros derivados	-	-	220	-	-	-	-	-	220
Variação das diferenças de conversão cambial	-	-	-	-7 194	-	-	-	-641	-7 835
Outro rendimento integral de associadas	-	-	-	479	-	-	-	-	479
Outro rendimento integral	-	-	-	-	-	-431	-	-329	-760
Rendimentos integrais totais do período	-	-	220	- 6715	-	- 431	45 680	5 023	43 777
Saldo a 30 de setembro de 2025	133 000	38 893	20	-10 856	26 600	507 144	45 680	88 067	828 548



NOTAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS CONDENSADAS



1. NOTA INTRODUTÓRIA

A Corticeira Amorim, S.G.P.S., S.A. (adiante designada apenas por Corticeira Amorim, designação que poderá também abranger o conjunto da Corticeira Amorim, S.G.P.S., S.A. e suas participadas) resultou da transformação da Corticeira Amorim, S.A., numa sociedade gestora de participações sociais ocorrida no início de 1991 e cujo objeto é a gestão das participações do Grupo Amorim no sector da cortiça.

A atividade da Corticeira Amorim estende-se desde a aquisição e preparação da cortiça, até à sua transformação num vasto leque de produtos derivados de cortiça. Abrange também a comercialização e distribuição, através de uma rede própria presente em todos os grandes mercados mundiais.

A Corticeira Amorim é uma empresa Portuguesa com sede em Mozelos, Santa Maria da Feira, sendo as ações representativas do seu capital social de 133.000.000 Euros cotadas na Euronext Lisbon – Sociedade Gestora de Mercados Regulamentados, S.A.

A sociedade Amorim – Investimentos e Participações, S.G.P.S, S.A. era detentora, à data de 31 de dezembro de 2024 e 30 de setembro de 2025, de 67.830.000 ações da Corticeira Amorim, correspondentes a 51,00% do capital social. A Corticeira Amorim é incluída no perímetro de consolidação da Amorim – Investimentos e Participações, S.G.P.S, S.A., sendo esta a sua empresa-mãe e controladora. A Amorim – Investimentos e Participações, S.G.P.S, S.A. é detida a 100% pela Família Amorim.

Estas demonstrações financeiras consolidadas condensadas foram aprovadas em Conselho de Administração do dia 4 de novembro de 2025. Os acionistas têm a capacidade de alterar as demonstrações financeiras após a data de emissão.

Exceto quando mencionado, os valores monetários referidos nestas Notas são apresentados em milhares de euros (mil euros = k euros = K€).



2. RESUMO DAS POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS

As demonstrações financeiras consolidadas condensadas em 30 de setembro de 2025 foram preparadas utilizando políticas contabilísticas consistentes com as Normas Internacionais de Relato Financeiro ("International Financial Reporting Standards – IFRS") e de acordo com a Norma Internacional de Contabilidade 34 – Relato Financeiro Intercalar, e incluem a demonstração consolidada da posição financeira, a demonstração consolidada dos resultados, a demonstração consolidada do rendimento integral, a demonstração consolidada das alterações no capital próprio e a demonstração consolidada dos fluxos de caixa, bem como as notas explicativas selecionadas. As restantes notas foram excluídas por não terem sofrido alterações no seu normativo e que afetem a compreensão das demonstrações financeiras.

As políticas contabilísticas adotadas na preparação das demonstrações financeiras consolidadas condensadas da Corticeira Amorim são consistentes com as utilizadas na preparação das demonstrações financeiras apresentadas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.



3. EMPRESAS INCLUÍDAS NA CONSOLIDAÇÃO

Empresa		Localização	País	9M25	2024
Amorim Florestal		VI 10 4 AL 4	DODTHOAL	1000/	1000/
Amorim Florestal, S.A.		Vale de Cortiças - Abrantes	PORTUGAL		100%
Amorim Agroflorestal , S.A. Amorim Florestal III, S.A.		Ponte de Sor Ponte de Sor	PORTUGAL		100% 100%
Amorim Florestal III, S.A. Amorim Florestal España, S.L.		San Vicente Alcántara	PORTUGAL ESPANHA		100%
Amorim Florestal Espana, S.L. Amorim Florestal Mediterrâneo, S.L.		San vicente Alcantara Cádiz	ESPANHA		100%
Amorim Tunisie, S.A.R.L.		Tabarka	TUNÍSIA		100%
Herdade de Rio Frio, S.A.		Ponte de Sor	PORTUGAL		100%
Comatral - C. de Maroc. de Transf. du Liège, S.A.		Skhirat	MARROCOS		100%
Cosabe - Companhia Silvo-Agrícola da Beira S.A.		Lisboa	PORTUGAL		100%
SIBL - Société Industrielle Bois Liége		Jijel	ARGÉLIA		51%
Société Nouvelle du Liège, S.A. (SNL)		Tabarka	TUNÍSIA		100%
Société Tunisienne d'Industrie Bouchonnière		Tabarka	TUNÍSIA		55%
Vatrya - Serviços de Consultadoria, Lda.		Funchal - Madeira	PORTUGAL		100%
Amorim Cork					
Amorim Cork, SGPS, S.A.		Santa Maria Lamas	PORTUGAL	100%	100%
ACIC USA, LLC		Califórnia		100%	100%
Agglotap, S.A.		Girona	ESPANHA		91%
All Closures In, S.A.		Paços de Brandão	PORTUGAL		75%
Amorim Australasia Pty Ltd.		Adelaide	AUSTRÁLIA		100%
Amorim Bartop, S.A.		Vergada	PORTUGAL		75%
Amorim Champeork, S.A.		Santa Maria de Lamas	PORTUGAL		100%
Amorim Cork América, Inc.		Califórnia		100%	100%
Amorim Cork Bulgaria EOOD		Ploydiv	BULGÁRIA		100%
Amorim Cork Deutschland GmbH & Co KG		Mainzer	ALEMANHA		100%
Amorim Cork España, S.L.		San Vicente Alcántara	ESPANHA		100%
Amorim Cork Hungary Zrt.		Budapeste	HUNGRIA		100%
Amorim Cork Itália, SPA		Conegliano		100%	100%
Amorim Cork South Africa (Pty) Ltd.		Cidade do Cabo	ÁFRICA DO SUL		100%
Amorim Cork, S.A.		Santa Maria de Lamas	PORTUGAL	100%	100%
Amorim France, S.A.S.		Champfleury	FRANÇA	100%	100%
Amorim Top Series France, S.A.S.		Merpins	FRANÇA	100%	100%
Amorim Top Series México	(d)	Cidade do México	MÉXICO	60%	-
Amorim Top Series Scotland, Ltd		Dundee	ESCÓCIA	75%	75%
Amorim Top Series, S.A.		Vergada	PORTUGAL	75%	75%
B&V Sugheri SRL	(b) (h)	Canelli	ITÁLIA		- 28%
Biocape - Importação e Exportação de Cápsulas, Lda.		Mozelos	PORTUGAL	75%	75%
Bouchons Prioux		Epernay	FRANÇA	91%	91%
Bourrassé Chile		Santiago	CHILE	100%	100%
Bozales ICAS HITE Argentina	(b)	Mendoza	ARGENTINA		26%
Caps Tech Capsule & Technologie SAS	(a) (e)	Aÿ-Champagne	FRANÇA		7%
Chaillot Bouchons SA		Saint-Prex	SUİÇA		55%
Chapuis, S.L.	(·)	Girona	ESPANHA		100%
Corchera Gomez Barris	(b)	Santiago	CHILE		50%
Corchos de Argentina, S.A.	(a)	Mendoza	ARGENTINA		50%
Elfverson & Co. AB		Paryd	SUÉCIA		38%
Elfverson I.P., S.A.		Vergada	PORTUGAL		38%
Elfverson Portugal, SA		Santa Maria de Lamas	PORTUGAL		38%
FP Cork, Inc.		Califórnia		100%	100%
Francisco Oller GMBH		Mannheim	ALEMANHA ESPANHA		93%
Francisco Oller, S.A.	(1.)	Girona			98%
HITE, S.A Hispano Italiana Trenzados Especiales, S.A.	(b)	Barcelona	ESPANHA		25%
I.C.A.S. S.p.A.	(b)	lvrea Garibaldi (RS)	ITÁLIA		50%
ICAS Brasil Ltda. ICAS France S.a.r.l.	(b) (b)	` '	BRASIL		25%
ICAS France S.a.r.i. ICAS HITE Australasia	(b)	Reims Adalaida	FRANÇA AUSTRÁLIA		50% 37%
	(b)	Adelaide Santiago	CHILE		50%
Indústria Corchera, S.A.	(b) (e)	Viña del Mar	CHILE		14%
Intercap Chile, Itda Intercap France S.r.I	(b) (e)	Castelnau-d'Estrétefonds	FRANÇA		21%
Intercap USA, INC	(b) (e)	Califórnia		50%	28%
Intercap 03A, INO	(b) (e)	Piemonte	ITÁLIA		28%
Kapselfabrik. GmbH	(g)	Bad Kreuznach	ALEMANHA	30 /0	- 50%
Korken Schiesser Ges.M.B.H.	(8)	Viena	ÁUSTRIA	69%	69%
Olimpiadas Barcelona 92, S.L.		Girona	ESPANHA		100%
Pfefferkorn & Co. GmbH	(b) (g)	Simmern	ALEMANHA		50%
Pfefferkorn & Reiter GmbH	(b) (g) (b)	Simmern	ALEMANHA		50%
Philipp Schneider GmbH	(g)	Bad Kreuznach	ALEMANHA	5570	- 50%
• •	\ 6 /	Saint-Léonard	SUÍÇA	55%	55%
PIVI CJEROLOGIE CONSTITTING SARI					
PM OEnologie Consulting Sàrl Portocork América, Inc.		Califórnia		100%	100%



Portocork France, S.A.S.		Bordéus	FRANÇA	100%	100%
Portocork International Korkhandels-GmbH		Bingen am Rhein	ALEMANHA		100%
Portocork Itália. s.r.l		_	ITÁLIA		
	(·)	Milão			100%
Prats & Bonany S.A.	(b)	Reims	FRANÇA		37%
Relvas - Tapones de champan, S.L.	(b)	Cáceres	ESPANHA	50%	50%
Relvas II - Rolhas de Cortiça S.A.	(b)	Montemor-o-Novo	PORTUGAL	50%	50%
S.A. Oller et Cie		Reims	FRANÇA	98%	98%
S.A.S. Ets Christian Bourrassé		Tosse			
			FRANÇA		100%
S.C.I. Friedland		Céret	FRANÇA	100%	100%
S.C.I. Prioux		Epernay	FRANÇA	91%	91%
SACI S.r.I.	(b)	lvrea	ITÁLIA	50%	50%
Sagrera et Cie	()	Reims	FRANÇA		91%
	/i \				
San Bernardo Tappi Spumante S.r.l	(b)	lvrea	ITÁLIA		50%
Sarl Relvas France	(b)	Reims	FRANÇA	37%	37%
Société Nouvelle des Bouchons Trescases	(a)	Perpignan	FRANÇA	50%	50%
Socori Forestal, S.L.	, ,	Cáceres	ESPANHA		100%
·			PORTUGAL		
Socori, S.A.		Rio Meão			100%
SUBOENO SA		Saint-Prex	SUÍÇA	55%	55%
Sumois S.A	(b)	Sant Sadurni D'Anoia	ESPANHA	25%	25%
Tango S.S	(b)	lvrea	ITÁLIA	37%	37%
Trefinos Italia, s.r.l	(2)	Treviso	ITÁLIA		91%
Trefinos USA, LLC		Fairfield, CA		91%	91%
Trefinos, S.L.		Girona	ESPANHA	91%	91%
Vestiwine SRL	(b)(h)	Milano	ITÁLIA		- 28%
Victor y Amorim, S.L.	(b)	Navarrete - La Rioja	ESPANHA	50%	50%
· ·		,			
Vinolok a.s	(a)	Jablonec nad Nisou	REP. CHECA		50%
Vintage Cork, SAS	(a)	Caveirac	FRANÇA	38%	38%
VMD Group SA		Pully	SUÍÇA	55%	55%
Wine Packaging & Logistic, S.A.	(a)	Santiago	CHILE	16%	16%
	(α)	carrage	02	2070	2070
Amorim Cork Solutions					
Amorim Cork Solutions, S.A.		Mozelos	PORTUGAL	100%	100%
Amorim (UK), Ltd.	(h)	Horsham West Sussex	REINO UNIDO		- 100%
	()				
A . D D)/		TI 1	LICLANDA	1000/	1000/
Amorim Benelux, BV	(2)	Tholen	HOLANDA	100%	100%
Amorim Benelux, BV Amorim Cork Solutions, GmbH	(f)	Tholen Delmenhorts	HOLANDA ALEMANHA	100%	100% - 100%
•	(f) (c)		ALEMANHA	100%	
Amorim Cork Solutions, GmbH Amorim Cork Solutions, Inc.		Delmenhorts Trevor - Wisconsin	ALEMANHA EUA	100%	- 100% 100%
Amorim Cork Solutions, GmbH Amorim Cork Solutions, Inc. Amorim Cork Solutions, LLC	(c)	Delmenhorts Trevor - Wisconsin São Petersburgo	ALEMANHA EUA RÚSSIA	100% 100%	- 100% 100% 100%
Amorim Cork Solutions, GmbH Amorim Cork Solutions, Inc. Amorim Cork Solutions, LLC Amorim Deutschland, GmbH		Delmenhorts Trevor - Wisconsin São Petersburgo Delmenhorts	ALEMANHA EUA RÚSSIA ALEMANHA	100% 100% 100%	- 100% 100% 100% 100%
Amorim Cork Solutions, GmbH Amorim Cork Solutions, Inc. Amorim Cork Solutions, LLC Amorim Deutschland, GmbH Amorim Flooring (Switzerland) AG	(c) (f)	Delmenhorts Trevor - Wisconsin São Petersburgo Delmenhorts Zug	ALEMANHA EUA RÚSSIA ALEMANHA SUÍÇA	100% 100% 100%	- 100% 100% 100% 100% 100%
Amorim Cork Solutions, GmbH Amorim Cork Solutions, Inc. Amorim Cork Solutions, LLC Amorim Deutschland, GmbH	(c)	Delmenhorts Trevor - Wisconsin São Petersburgo Delmenhorts	ALEMANHA EUA RÚSSIA ALEMANHA	100% 100% 100%	- 100% 100% 100% 100%
Amorim Cork Solutions, GmbH Amorim Cork Solutions, Inc. Amorim Cork Solutions, LLC Amorim Deutschland, GmbH Amorim Flooring (Switzerland) AG Amorim Flooring Austria GesmbH	(c) (f)	Delmenhorts Trevor - Wisconsin São Petersburgo Delmenhorts Zug	ALEMANHA EUA RÚSSIA ALEMANHA SUÍÇA	100% 100% 100% 100%	- 100% 100% 100% 100% 100%
Amorim Cork Solutions, GmbH Amorim Cork Solutions, Inc. Amorim Cork Solutions, LLC Amorim Deutschland, GmbH Amorim Flooring (Switzerland) AG Amorim Flooring Austria GesmbH Amorim Flooring Canada, Inc.	(c) (f) (h)	Delmenhorts Trevor - Wisconsin São Petersburgo Delmenhorts Zug Viena Vancôver	ALEMANHA EUA RÚSSIA ALEMANHA SUÍÇA ÁUSTRIA CANADÁ	100% 100% 100% 100%	- 100% 100% 100% 100% 100% - 100%
Amorim Cork Solutions, GmbH Amorim Cork Solutions, Inc. Amorim Cork Solutions, LLC Amorim Deutschland, GmbH Amorim Flooring (Switzerland) AG Amorim Flooring Austria GesmbH Amorim Flooring Canada, Inc. Amorim Flooring North America Inc.	(c) (f)	Delmenhorts Trevor - Wisconsin São Petersburgo Delmenhorts Zug Viena Vancôver Hanover - Maryland	ALEMANHA EUA RÚSSIA ALEMANHA SUÍÇA ÁUSTRIA CANADÁ EUA	100% 100% 100% 100%	- 100% 100% 100% 100% 100% - 100% - 100%
Amorim Cork Solutions, GmbH Amorim Cork Solutions, Inc. Amorim Cork Solutions, LLC Amorim Deutschland, GmbH Amorim Flooring (Switzerland) AG Amorim Flooring Austria GesmbH Amorim Flooring Canada, Inc. Amorim Flooring North America Inc. Amorim Flooring Rus, LLC	(c) (f) (h)	Delmenhorts Trevor - Wisconsin São Petersburgo Delmenhorts Zug Viena Vancôver Hanover - Maryland Moscovo	ALEMANHA EUA RÚSSIA ALEMANHA SUÍÇA ÁUSTRIA CANADÁ EUA RÚSSIA	100% 100% 100% 100% 100%	- 100% 100% 100% 100% 100% - 100% - 100% - 100%
Amorim Cork Solutions, GmbH Amorim Cork Solutions, Inc. Amorim Cork Solutions, LLC Amorim Deutschland, GmbH Amorim Flooring (Switzerland) AG Amorim Flooring Austria GesmbH Amorim Flooring Canada, Inc. Amorim Flooring North America Inc.	(c) (f) (h)	Delmenhorts Trevor - Wisconsin São Petersburgo Delmenhorts Zug Viena Vancôver Hanover - Maryland	ALEMANHA EUA RÚSSIA ALEMANHA SUÍÇA ÁUSTRIA CANADÁ EUA	100% 100% 100% 100% 100%	- 100% 100% 100% 100% 100% - 100% - 100%
Amorim Cork Solutions, GmbH Amorim Cork Solutions, Inc. Amorim Cork Solutions, LLC Amorim Deutschland, GmbH Amorim Flooring (Switzerland) AG Amorim Flooring Austria GesmbH Amorim Flooring Canada, Inc. Amorim Flooring North America Inc. Amorim Flooring Rus, LLC	(c) (f) (h)	Delmenhorts Trevor - Wisconsin São Petersburgo Delmenhorts Zug Viena Vancôver Hanover - Maryland Moscovo	ALEMANHA EUA RÚSSIA ALEMANHA SUÍÇA ÁUSTRIA CANADÁ EUA RÚSSIA	100% 100% 100% 100% 100%	- 100% 100% 100% 100% 100% - 100% - 100% - 100%
Amorim Cork Solutions, GmbH Amorim Cork Solutions, Inc. Amorim Cork Solutions, LLC Amorim Deutschland, GmbH Amorim Flooring (Switzerland) AG Amorim Flooring Austria GesmbH Amorim Flooring Canada, Inc. Amorim Flooring North America Inc. Amorim Flooring Rus, LLC Amorim Industrial Solutions - Imobiliária, S.A. Amorim Sports North America, Inc.	(c) (f) (h)	Delmenhorts Trevor - Wisconsin São Petersburgo Delmenhorts Zug Viena Vancôver Hanover - Maryland Moscovo Corroios Trevor - Wisconsin	ALEMANHA EUA RÚSSIA ALEMANHA SUÍÇA ÁUSTRIA CANADÁ EUA RÚSSIA PORTUGAL	100% 100% 100% 100% 100% 100% 100%	- 100% 100% 100% 100% 100% - 100% 100% - 100% 100% 100%
Amorim Cork Solutions, GmbH Amorim Cork Solutions, Inc. Amorim Cork Solutions, LLC Amorim Deutschland, GmbH Amorim Flooring (Switzerland) AG Amorim Flooring Austria GesmbH Amorim Flooring Canada, Inc. Amorim Flooring North America Inc. Amorim Flooring Rus, LLC Amorim Industrial Solutions - Imobiliária, S.A. Amorim Sports North America, Inc. Amorim Sports, Lda.	(c) (f) (h)	Delmenhorts Trevor - Wisconsin São Petersburgo Delmenhorts Zug Viena Vancôver Hanover - Maryland Moscovo Corroios Trevor - Wisconsin	ALEMANHA EUA RÚSSIA ALEMANHA SUÍÇA ÁUSTRIA CANADÁ EUA RÚSSIA PORTUGAL EUA	100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100%	- 100% 100% 100% 100% 100% - 100% 100% 100% 100% 100%
Amorim Cork Solutions, GmbH Amorim Cork Solutions, Inc. Amorim Cork Solutions, LLC Amorim Deutschland, GmbH Amorim Flooring (Switzerland) AG Amorim Flooring Austria GesmbH Amorim Flooring Canada, Inc. Amorim Flooring North America Inc. Amorim Flooring Rus, LLC Amorim Industrial Solutions - Imobiliária, S.A. Amorim Sports North America, Inc.	(c) (f) (h)	Delmenhorts Trevor - Wisconsin São Petersburgo Delmenhorts Zug Viena Vancôver Hanover - Maryland Moscovo Corroios Trevor - Wisconsin	ALEMANHA EUA RÚSSIA ALEMANHA SUÍÇA ÁUSTRIA CANADÁ EUA RÚSSIA PORTUGAL EUA PORTUGAL CHINA	100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100%	- 100% 100% 100% 100% 100% - 100% - 100% 100% 100% 100% 100%
Amorim Cork Solutions, GmbH Amorim Cork Solutions, Inc. Amorim Cork Solutions, LLC Amorim Deutschland, GmbH Amorim Flooring (Switzerland) AG Amorim Flooring Austria GesmbH Amorim Flooring Canada, Inc. Amorim Flooring North America Inc. Amorim Flooring Rus, LLC Amorim Industrial Solutions - Imobiliária, S.A. Amorim Sports North America, Inc. Amorim Sports, Lda.	(c) (f) (h)	Delmenhorts Trevor - Wisconsin São Petersburgo Delmenhorts Zug Viena Vancôver Hanover - Maryland Moscovo Corroios Trevor - Wisconsin	ALEMANHA EUA RÚSSIA ALEMANHA SUÍÇA ÁUSTRIA CANADÁ EUA RÚSSIA PORTUGAL EUA	100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100%	- 100% 100% 100% 100% 100% - 100% 100% 100% 100% 100%
Amorim Cork Solutions, GmbH Amorim Cork Solutions, Inc. Amorim Cork Solutions, LLC Amorim Deutschland, GmbH Amorim Flooring (Switzerland) AG Amorim Flooring (Switzerland) AG Amorim Flooring Canada, Inc. Amorim Flooring North America Inc. Amorim Flooring Rus, LLC Amorim Industrial Solutions - Imobiliária, S.A. Amorim Sports North America, Inc. Amorim Sports, Lda. Chinamate (Shaanxi) Natural Products Co., Ltd. Chinamate Development Co. Ltd.	(c) (f) (h)	Delmenhorts Trevor - Wisconsin São Petersburgo Delmenhorts Zug Viena Vancôver Hanover - Maryland Moscovo Corroios Trevor - Wisconsin Mozelos Shaanxi Hong Kong	ALEMANHA EUA RÚSSIA ALEMANHA SUÍÇA ÁUSTRIA CANADÁ EUA RÚSSIA PORTUGAL EUA PORTUGAL CHINA CHINA	100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100%	- 100% 100% 100% 100% 100% - 100% - 100% 100% 100% 100% 100% 100%
Amorim Cork Solutions, GmbH Amorim Cork Solutions, Inc. Amorim Cork Solutions, LLC Amorim Deutschland, GmbH Amorim Flooring (Switzerland) AG Amorim Flooring Austria GesmbH Amorim Flooring Canada, Inc. Amorim Flooring North America Inc. Amorim Flooring Rus, LLC Amorim Industrial Solutions - Imobiliária, S.A. Amorim Sports North America, Inc. Amorim Sports, Lda. Chinamate (Shaanxi) Natural Products Co., Ltd. Chinamate Development Co. Ltd. Compruss - Investimentos e Participações, Lda.	(c) (f) (h)	Delmenhorts Trevor - Wisconsin São Petersburgo Delmenhorts Zug Viena Vancôver Hanover - Maryland Moscovo Corroios Trevor - Wisconsin Mozelos Shaanxi Hong Kong Mozelos	ALEMANHA EUA RÚSSIA ALEMANHA SUÍÇA ÁUSTRIA CANADÁ EUA RÚSSIA PORTUGAL EUA PORTUGAL CHINA CHINA PORTUGAL	100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100%	- 100% 100% 100% 100% 100% - 100% - 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100%
Amorim Cork Solutions, GmbH Amorim Cork Solutions, Inc. Amorim Cork Solutions, LLC Amorim Deutschland, GmbH Amorim Flooring (Switzerland) AG Amorim Flooring Austria GesmbH Amorim Flooring Canada, Inc. Amorim Flooring North America Inc. Amorim Flooring Rus, LLC Amorim Industrial Solutions - Imobiliária, S.A. Amorim Sports North America, Inc. Amorim Sports, Lda. Chinamate (Shaanxi) Natural Products Co., Ltd. Chinamate Development Co. Ltd. Compruss - Investimentos e Participações, Lda. Corkeen Europe	(c) (f) (h)	Delmenhorts Trevor - Wisconsin São Petersburgo Delmenhorts Zug Viena Vancôver Hanover - Maryland Moscovo Corroios Trevor - Wisconsin Mozelos Shaanxi Hong Kong Mozelos Mozelos	ALEMANHA EUA RÚSSIA ALEMANHA SUÍÇA ÁUSTRIA CANADÁ EUA RÚSSIA PORTUGAL EUA PORTUGAL CHINA CHINA PORTUGAL PORTUGAL	100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100%	- 100% 100% 100% 100% 100% - 100% - 100% - 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100%
Amorim Cork Solutions, GmbH Amorim Cork Solutions, Inc. Amorim Cork Solutions, LLC Amorim Deutschland, GmbH Amorim Flooring (Switzerland) AG Amorim Flooring Austria GesmbH Amorim Flooring Canada, Inc. Amorim Flooring North America Inc. Amorim Flooring Rus, LLC Amorim Industrial Solutions - Imobiliária, S.A. Amorim Sports North America, Inc. Amorim Sports, Lda. Chinamate (Shaanxi) Natural Products Co., Ltd. Chinamate Development Co. Ltd. Compruss - Investimentos e Participações, Lda. Corkeen Europe Corkeen Global	(c) (f) (h) (c)	Delmenhorts Trevor - Wisconsin São Petersburgo Delmenhorts Zug Viena Vancôver Hanover - Maryland Moscovo Corroios Trevor - Wisconsin Mozelos Shaanxi Hong Kong Mozelos Mozelos Mozelos	ALEMANHA EUA RÚSSIA ALEMANHA SUÍÇA ÁUSTRIA CANADÁ EUA RÚSSIA PORTUGAL EUA PORTUGAL CHINA CHINA PORTUGAL PORTUGAL PORTUGAL PORTUGAL	100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100%	- 100% 100% 100% 100% 100% - 100% - 100% - 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100%
Amorim Cork Solutions, GmbH Amorim Cork Solutions, Inc. Amorim Cork Solutions, LLC Amorim Deutschland, GmbH Amorim Flooring (Switzerland) AG Amorim Flooring Austria GesmbH Amorim Flooring Canada, Inc. Amorim Flooring North America Inc. Amorim Flooring Rus, LLC Amorim Industrial Solutions - Imobiliária, S.A. Amorim Sports North America, Inc. Amorim Sports, Lda. Chinamate (Shaanxi) Natural Products Co., Ltd. Chinamate Development Co. Ltd. Compruss - Investimentos e Participações, Lda. Corkeen Europe	(c) (f) (h)	Delmenhorts Trevor - Wisconsin São Petersburgo Delmenhorts Zug Viena Vancôver Hanover - Maryland Moscovo Corroios Trevor - Wisconsin Mozelos Shaanxi Hong Kong Mozelos Mozelos	ALEMANHA EUA RÚSSIA ALEMANHA SUÍÇA ÁUSTRIA CANADÁ EUA RÚSSIA PORTUGAL EUA PORTUGAL CHINA CHINA PORTUGAL PORTUGAL	100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100%	- 100% 100% 100% 100% 100% - 100% - 100% - 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100%
Amorim Cork Solutions, GmbH Amorim Cork Solutions, Inc. Amorim Cork Solutions, LLC Amorim Deutschland, GmbH Amorim Flooring (Switzerland) AG Amorim Flooring Austria GesmbH Amorim Flooring Canada, Inc. Amorim Flooring North America Inc. Amorim Flooring Rus, LLC Amorim Industrial Solutions - Imobiliária, S.A. Amorim Sports North America, Inc. Amorim Sports, Lda. Chinamate (Shaanxi) Natural Products Co., Ltd. Chinamate Development Co. Ltd. Compruss - Investimentos e Participações, Lda. Corkeen Europe Corkeen Global Corkeen North America, Ltd.	(c) (f) (h) (c)	Delmenhorts Trevor - Wisconsin São Petersburgo Delmenhorts Zug Viena Vancôver Hanover - Maryland Moscovo Corroios Trevor - Wisconsin Mozelos Shaanxi Hong Kong Mozelos Mozelos Mozelos	ALEMANHA EUA RÚSSIA ALEMANHA SUÍÇA ÁUSTRIA CANADÁ EUA RÚSSIA PORTUGAL EUA PORTUGAL CHINA CHINA PORTUGAL PORTUGAL PORTUGAL	100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100%	- 100% 100% 100% 100% 100% - 100% - 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100%
Amorim Cork Solutions, GmbH Amorim Cork Solutions, Inc. Amorim Cork Solutions, LLC Amorim Deutschland, GmbH Amorim Flooring (Switzerland) AG Amorim Flooring Canada, Inc. Amorim Flooring Canada, Inc. Amorim Flooring Rus, LLC Amorim Flooring Rus, LLC Amorim Industrial Solutions - Imobiliária, S.A. Amorim Sports North America, Inc. Amorim Sports, Lda. Chinamate (Shaanxi) Natural Products Co., Ltd. Chinamate Development Co. Ltd. Compruss - Investimentos e Participações, Lda. Corkeen Europe Corkeen Global Corkeen North America, Ltd. Dom KorKowy, Sp. Zo. O.	(c) (f) (h) (c)	Delmenhorts Trevor - Wisconsin São Petersburgo Delmenhorts Zug Viena Vancôver Hanover - Maryland Moscovo Corroios Trevor - Wisconsin Mozelos Shaanxi Hong Kong Mozelos Mozelos Trevor - Wisconsin	ALEMANHA EUA RÚSSIA ALEMANHA SUÍÇA ÁUSTRIA CANADÁ EUA RÚSSIA PORTUGAL EUA PORTUGAL CHINA CHINA PORTUGAL EUA POLÓNIA	100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100%	- 100% 100% 100% 100% 100% - 100% - 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100%
Amorim Cork Solutions, GmbH Amorim Cork Solutions, Inc. Amorim Cork Solutions, LLC Amorim Deutschland, GmbH Amorim Flooring (Switzerland) AG Amorim Flooring Saustria GesmbH Amorim Flooring Canada, Inc. Amorim Flooring North America Inc. Amorim Flooring Rus, LLC Amorim Industrial Solutions - Imobiliária, S.A. Amorim Sports North America, Inc. Amorim Sports, Lda. Chinamate (Shaanxi) Natural Products Co., Ltd. Chinamate Development Co. Ltd. Compruss - Investimentos e Participações, Lda. Corkeen Europe Corkeen Global Corkeen North America, Ltd. Dom KorKowy, Sp. Zo. O. Korkkitrio Oy	(c) (f) (h) (c) (a) (h)	Delmenhorts Trevor - Wisconsin São Petersburgo Delmenhorts Zug Viena Vancôver Hanover - Maryland Moscovo Corroios Trevor - Wisconsin Mozelos Shaanxi Hong Kong Mozelos Mozelos Mozelos Trevor - Wisconsin Kraków Tampere	ALEMANHA EUA RÚSSIA ALEMANHA SUÍÇA ÁUSTRIA CANADÁ EUA RÚSSIA PORTUGAL EUA PORTUGAL CHINA CHINA PORTUGAL PORTUGAL PORTUGAL PORTUGAL PORTUGAL PORTUGAL PORTUGAL PORTUGAL PORTUGAL FINLÂNDIA	100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100%	- 100% 100% 100% 100% 100% - 100% - 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100%
Amorim Cork Solutions, GmbH Amorim Cork Solutions, Inc. Amorim Cork Solutions, LLC Amorim Deutschland, GmbH Amorim Flooring (Switzerland) AG Amorim Flooring (Switzerland) AG Amorim Flooring Canada, Inc. Amorim Flooring North America Inc. Amorim Flooring Rus, LLC Amorim Industrial Solutions - Imobiliária, S.A. Amorim Sports North America, Inc. Amorim Sports, Lda. Chinamate (Shaanxi) Natural Products Co., Ltd. Chinamate Development Co. Ltd. Compruss - Investimentos e Participações, Lda. Corkeen Europe Corkeen Global Corkeen North America, Ltd. Dom KorKowy, Sp. Zo. O. Korkkitrio Oy Korko - Made By Nature, Lda	(c) (f) (h) (c)	Delmenhorts Trevor - Wisconsin São Petersburgo Delmenhorts Zug Viena Vancôver Hanover - Maryland Moscovo Corroios Trevor - Wisconsin Mozelos Shaanxi Hong Kong Mozelos Mozelos Trevor - Wisconsin Frevor - Wisconsin Mozelos Mozelos Mozelos Trevor - Wisconsin Mozelos	ALEMANHA EUA RÚSSIA ALEMANHA SUÍÇA ÁUSTRIA CANADÁ EUA RÚSSIA PORTUGAL EUA PORTUGAL CHINA CHINA PORTUGAL POLÓNIA FINLÂNDIA PORTUGAL	100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100%	- 100% 100% 100% 100% 100% - 100% - 100% - 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100%
Amorim Cork Solutions, GmbH Amorim Cork Solutions, Inc. Amorim Cork Solutions, LLC Amorim Deutschland, GmbH Amorim Flooring (Switzerland) AG Amorim Flooring Saustria GesmbH Amorim Flooring Canada, Inc. Amorim Flooring North America Inc. Amorim Flooring Rus, LLC Amorim Industrial Solutions - Imobiliária, S.A. Amorim Sports North America, Inc. Amorim Sports, Lda. Chinamate (Shaanxi) Natural Products Co., Ltd. Chinamate Development Co. Ltd. Compruss - Investimentos e Participações, Lda. Corkeen Europe Corkeen Global Corkeen North America, Ltd. Dom KorKowy, Sp. Zo. O. Korkkitrio Oy	(c) (f) (h) (c) (a) (h)	Delmenhorts Trevor - Wisconsin São Petersburgo Delmenhorts Zug Viena Vancôver Hanover - Maryland Moscovo Corroios Trevor - Wisconsin Mozelos Shaanxi Hong Kong Mozelos Mozelos Mozelos Trevor - Wisconsin Kraków Tampere	ALEMANHA EUA RÚSSIA ALEMANHA SUÍÇA ÁUSTRIA CANADÁ EUA RÚSSIA PORTUGAL EUA PORTUGAL CHINA CHINA PORTUGAL PORTUGAL PORTUGAL PORTUGAL PORTUGAL PORTUGAL PORTUGAL PORTUGAL PORTUGAL FINLÂNDIA	100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100%	- 100% 100% 100% 100% 100% - 100% - 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100%
Amorim Cork Solutions, GmbH Amorim Cork Solutions, Inc. Amorim Cork Solutions, LLC Amorim Deutschland, GmbH Amorim Flooring (Switzerland) AG Amorim Flooring (Switzerland) AG Amorim Flooring Canada, Inc. Amorim Flooring North America Inc. Amorim Flooring Rus, LLC Amorim Industrial Solutions - Imobiliária, S.A. Amorim Sports North America, Inc. Amorim Sports, Lda. Chinamate (Shaanxi) Natural Products Co., Ltd. Chinamate Development Co. Ltd. Compruss - Investimentos e Participações, Lda. Corkeen Europe Corkeen Global Corkeen North America, Ltd. Dom KorKowy, Sp. Zo. O. Korkkitrio Oy Korko - Made By Nature, Lda	(c) (f) (h) (c) (a) (h)	Delmenhorts Trevor - Wisconsin São Petersburgo Delmenhorts Zug Viena Vancôver Hanover - Maryland Moscovo Corroios Trevor - Wisconsin Mozelos Shaanxi Hong Kong Mozelos Mozelos Trevor - Wisconsin Frevor - Wisconsin Mozelos Mozelos Mozelos Trevor - Wisconsin Mozelos	ALEMANHA EUA RÚSSIA ALEMANHA SUÍÇA ÁUSTRIA CANADÁ EUA RÚSSIA PORTUGAL EUA PORTUGAL CHINA CHINA PORTUGAL POLÓNIA FINLÂNDIA PORTUGAL	100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100%	- 100% 100% 100% 100% 100% - 100% - 100% - 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100%
Amorim Cork Solutions, GmbH Amorim Cork Solutions, Inc. Amorim Cork Solutions, LLC Amorim Deutschland, GmbH Amorim Flooring (Switzerland) AG Amorim Flooring (Switzerland) AG Amorim Flooring Canada, Inc. Amorim Flooring North America Inc. Amorim Flooring Rus, LLC Amorim Industrial Solutions - Imobiliária, S.A. Amorim Sports North America, Inc. Amorim Sports, Lda. Chinamate (Shaanxi) Natural Products Co., Ltd. Chinamate Development Co. Ltd. Compruss - Investimentos e Participações, Lda. Corkeen Europe Corkeen Global Corkeen North America, Ltd. Dom KorKowy, Sp. Zo. O. Korkkitrio Oy Korko - Made By Nature, Lda Postya - Serviços de Consultadoria, Lda.	(c) (f) (h) (c) (a) (h)	Delmenhorts Trevor - Wisconsin São Petersburgo Delmenhorts Zug Viena Vancôver Hanover - Maryland Moscovo Corroios Trevor - Wisconsin Mozelos Shaanxi Hong Kong Mozelos Mozelos Trevor - Wisconsin Kraków Tampere Mozelos Funchal - Madeira	ALEMANHA EUA RÚSSIA ALEMANHA SUÍÇA ÁUSTRIA CANADÁ EUA RÚSSIA PORTUGAL EUA PORTUGAL CHINA CHINA PORTUGAL POLÓNIA FINLÂNDIA PORTUGAL	100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100%	- 100% 100% 100% 100% 100% - 100% - 100% - 100% 100% 100% 100% 100% 100% - 100% 100% - 100%
Amorim Cork Solutions, GmbH Amorim Cork Solutions, Inc. Amorim Cork Solutions, Inc. Amorim Cork Solutions, LLC Amorim Deutschland, GmbH Amorim Flooring (Switzerland) AG Amorim Flooring Canada, Inc. Amorim Flooring North America Inc. Amorim Flooring Rus, LLC Amorim Industrial Solutions - Imobiliária, S.A. Amorim Sports North America, Inc. Amorim Sports, Lda. Chinamate (Shaanxi) Natural Products Co., Ltd. Chinamate Development Co. Ltd. Compruss - Investimentos e Participações, Lda. Corkeen Europe Corkeen Global Corkeen North America, Ltd. Dom KorKowy, Sp. Zo. O. Korkkitrio Oy Korko - Made By Nature, Lda Postya - Serviços de Consultadoria, Lda. Corticeira Amorim e Outras Corticeira Amorim e Outras	(c) (f) (h) (c) (a) (h)	Delmenhorts Trevor - Wisconsin São Petersburgo Delmenhorts Zug Viena Vancôver Hanover - Maryland Moscovo Corroios Trevor - Wisconsin Mozelos Shaanxi Hong Kong Mozelos Mozelos Trevor - Wisconsin Kraków Tampere Mozelos Funchal - Madeira	ALEMANHA EUA RÚSSIA ALEMANHA SUÍÇA ÁUSTRIA CANADÁ EUA RÚSSIA PORTUGAL EUA PORTUGAL CHINA CHINA PORTUGAL	100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100%	- 100% 100% 100% 100% 100% - 100% - 100% - 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100%
Amorim Cork Solutions, GmbH Amorim Cork Solutions, Inc. Amorim Cork Solutions, Inc. Amorim Cork Solutions, LLC Amorim Deutschland, GmbH Amorim Flooring (Switzerland) AG Amorim Flooring (Switzerland) AG Amorim Flooring Canada, Inc. Amorim Flooring Rus, LLC Amorim Flooring Rus, LLC Amorim Industrial Solutions - Imobiliária, S.A. Amorim Sports North America, Inc. Amorim Sports, Lda. Chinamate (Shaanxi) Natural Products Co., Ltd. Chinamate Development Co. Ltd. Compruss - Investimentos e Participações, Lda. Corkeen Europe Corkeen Global Corkeen North America, Ltd. Dom KorKowy, Sp. Zo. O. Korkkitrio Oy Korko - Made By Nature, Lda Postya - Serviços de Consultadoria, Lda. Corticeira Amorim e Outras Corticeira Amorim e Outras	(c) (f) (h) (c) (a) (h)	Delmenhorts Trevor - Wisconsin São Petersburgo Delmenhorts Zug Viena Vancôver Hanover - Maryland Moscovo Corroios Trevor - Wisconsin Mozelos Shaanxi Hong Kong Mozelos Mozelos Trevor - Wisconsin Kraków Tampere Mozelos Funchal - Madeira	ALEMANHA EUA RÚSSIA ALEMANHA SUÍÇA ÁUSTRIA CANADÁ EUA RÚSSIA PORTUGAL EUA PORTUGAL CHINA CHINA PORTUGAL	100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100%	- 100% 100% 100% 100% 100% - 100% - 100% - 100% 100% 100% 100% 100% 100% - 100% 100% 100% - 100%
Amorim Cork Solutions, GmbH Amorim Cork Solutions, Inc. Amorim Cork Solutions, Inc. Amorim Cork Solutions, LLC Amorim Deutschland, GmbH Amorim Flooring (Switzerland) AG Amorim Flooring Canada, Inc. Amorim Flooring North America Inc. Amorim Flooring Rus, LLC Amorim Industrial Solutions - Imobiliária, S.A. Amorim Sports North America, Inc. Amorim Sports, Lda. Chinamate (Shaanxi) Natural Products Co., Ltd. Chinamate Development Co. Ltd. Compruss - Investimentos e Participações, Lda. Corkeen Europe Corkeen Global Corkeen North America, Ltd. Dom KorKowy, Sp. Zo. O. Korkkitrio Oy Korko - Made By Nature, Lda Postya - Serviços de Consultadoria, Lda. Corticeira Amorim e Outras Corticeira Amorim e Outras	(c) (f) (h) (c) (a) (h)	Delmenhorts Trevor - Wisconsin São Petersburgo Delmenhorts Zug Viena Vancôver Hanover - Maryland Moscovo Corroios Trevor - Wisconsin Mozelos Shaanxi Hong Kong Mozelos Mozelos Trevor - Wisconsin Kraków Tampere Mozelos Funchal - Madeira	ALEMANHA EUA RÚSSIA ALEMANHA SUÍÇA ÁUSTRIA CANADÁ EUA RÚSSIA PORTUGAL EUA PORTUGAL CHINA CHINA PORTUGAL	100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100%	- 100% 100% 100% 100% 100% - 100% - 100% - 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100%
Amorim Cork Solutions, GmbH Amorim Cork Solutions, Inc. Amorim Cork Solutions, Inc. Amorim Cork Solutions, LLC Amorim Deutschland, GmbH Amorim Flooring (Switzerland) AG Amorim Flooring (Switzerland) AG Amorim Flooring Canada, Inc. Amorim Flooring Rorth America Inc. Amorim Flooring Rus, LLC Amorim Industrial Solutions - Imobiliária, S.A. Amorim Sports North America, Inc. Amorim Sports, Lda. Chinamate (Shaanxi) Natural Products Co., Ltd. Chinamate Development Co. Ltd. Compruss - Investimentos e Participações, Lda. Corkeen Europe Corkeen Global Corkeen North America, Ltd. Dom KorKowy, Sp. Zo. O. Korkkitrio Oy Korko - Made By Nature, Lda Postya - Serviços de Consultadoria, Lda. Corticeira Amorim e Outras Corticeira Amorim e Outras Corticeira Amorim SGPS, S.A. Amorim - Viagens e Turismo, S.A.	(c) (f) (h) (c) (a) (h)	Delmenhorts Trevor - Wisconsin São Petersburgo Delmenhorts Zug Viena Vancôver Hanover - Maryland Moscovo Corroios Trevor - Wisconsin Mozelos Shaanxi Hong Kong Mozelos Mozelos Trevor - Wisconsin Kraków Tampere Mozelos Funchal - Madeira	ALEMANHA EUA RÚSSIA ALEMANHA SUÍÇA ÁUSTRIA CANADÁ EUA RÚSSIA PORTUGAL EUA PORTUGAL CHINA CHINA PORTUGAL PORTUGAL PORTUGAL PORTUGAL PORTUGAL PORTUGAL PORTUGAL POLÓNIA FINLÂNDIA PORTUGAL PORTUGAL PORTUGAL PORTUGAL PORTUGAL PORTUGAL PORTUGAL PORTUGAL PORTUGAL	100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100%	- 100% 100% 100% 100% 100% - 100% - 100% - 100% 100% 100% 100% 100% 100% - 100% 100% - 100%
Amorim Cork Solutions, GmbH Amorim Cork Solutions, Inc. Amorim Cork Solutions, Inc. Amorim Cork Solutions, LLC Amorim Deutschland, GmbH Amorim Flooring (Switzerland) AG Amorim Flooring Canada, Inc. Amorim Flooring North America Inc. Amorim Flooring Rus, LLC Amorim Industrial Solutions - Imobiliária, S.A. Amorim Sports North America, Inc. Amorim Sports, Lda. Chinamate (Shaanxi) Natural Products Co., Ltd. Chinamate Development Co. Ltd. Compruss - Investimentos e Participações, Lda. Corkeen Europe Corkeen Global Corkeen North America, Ltd. Dom KorKowy, Sp. Zo. O. Korkkitrio Oy Korko - Made By Nature, Lda Postya - Serviços de Consultadoria, Lda. Corticeira Amorim e Outras Corticeira Amorim SGPS, S.A. Amorim - Viagens e Turismo, S.A. Amorim Cork Research, Lda.	(c) (f) (h) (c) (a) (h)	Delmenhorts Trevor - Wisconsin São Petersburgo Delmenhorts Zug Viena Vancôver Hanover - Maryland Moscovo Corroios Trevor - Wisconsin Mozelos Shaanxi Hong Kong Mozelos Mozelos Trevor - Wisconsin Kraków Tampere Mozelos Funchal - Madeira Mozelos Mozelos Mozelos Mozelos Mozelos	ALEMANHA EUA RÚSSIA ALEMANHA SUÍÇA ÁUSTRIA CANADÁ EUA RÚSSIA PORTUGAL EUA PORTUGAL CHINA CHINA PORTUGAL	100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100%	- 100% 100% 100% 100% 100% - 100% - 100% - 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100%
Amorim Cork Solutions, GmbH Amorim Cork Solutions, Inc. Amorim Cork Solutions, Inc. Amorim Cork Solutions, LLC Amorim Deutschland, GmbH Amorim Flooring (Switzerland) AG Amorim Flooring (Switzerland) AG Amorim Flooring Canada, Inc. Amorim Flooring Rorth America Inc. Amorim Flooring Rus, LLC Amorim Industrial Solutions - Imobiliária, S.A. Amorim Sports North America, Inc. Amorim Sports, Lda. Chinamate (Shaanxi) Natural Products Co., Ltd. Chinamate Development Co. Ltd. Compruss - Investimentos e Participações, Lda. Corkeen Europe Corkeen Global Corkeen North America, Ltd. Dom KorKowy, Sp. Zo. O. Korkkitrio Oy Korko - Made By Nature, Lda Postya - Serviços de Consultadoria, Lda. Corticeira Amorim e Outras Corticeira Amorim e Outras Corticeira Amorim SGPS, S.A. Amorim Cork Research, Lda. Amorim Cork Serviços e Gestão, Lda.	(c) (f) (h) (c) (a) (h)	Delmenhorts Trevor - Wisconsin São Petersburgo Delmenhorts Zug Viena Vancôver Hanover - Maryland Moscovo Corroios Trevor - Wisconsin Mozelos Shaanxi Hong Kong Mozelos Mozelos Trevor - Wisconsin Kraków Tampere Mozelos Funchal - Madeira	ALEMANHA EUA RÚSSIA ALEMANHA SUÍÇA ÁUSTRIA CANADÁ EUA RÚSSIA PORTUGAL EUA PORTUGAL CHINA CHINA PORTUGAL	100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100%	- 100% 100% 100% 100% 100% - 100% - 100% - 100% 100% 100% 100% 100% 100% - 100% 100% - 100%
Amorim Cork Solutions, GmbH Amorim Cork Solutions, Inc. Amorim Cork Solutions, Inc. Amorim Cork Solutions, LLC Amorim Deutschland, GmbH Amorim Flooring (Switzerland) AG Amorim Flooring Canada, Inc. Amorim Flooring North America Inc. Amorim Flooring Rus, LLC Amorim Industrial Solutions - Imobiliária, S.A. Amorim Sports North America, Inc. Amorim Sports, Lda. Chinamate (Shaanxi) Natural Products Co., Ltd. Chinamate Development Co. Ltd. Compruss - Investimentos e Participações, Lda. Corkeen Europe Corkeen Global Corkeen North America, Ltd. Dom KorKowy, Sp. Zo. O. Korkkitrio Oy Korko - Made By Nature, Lda Postya - Serviços de Consultadoria, Lda. Corticeira Amorim e Outras Corticeira Amorim SGPS, S.A. Amorim - Viagens e Turismo, S.A. Amorim Cork Research, Lda.	(c) (f) (h) (c) (a) (h)	Delmenhorts Trevor - Wisconsin São Petersburgo Delmenhorts Zug Viena Vancôver Hanover - Maryland Moscovo Corroios Trevor - Wisconsin Mozelos Shaanxi Hong Kong Mozelos Mozelos Trevor - Wisconsin Kraków Tampere Mozelos Funchal - Madeira Mozelos Mozelos Mozelos Mozelos Mozelos	ALEMANHA EUA RÚSSIA ALEMANHA SUÍÇA ÁUSTRIA CANADÁ EUA RÚSSIA PORTUGAL EUA PORTUGAL CHINA CHINA PORTUGAL	100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100%	- 100% 100% 100% 100% 100% - 100% - 100% - 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100%
Amorim Cork Solutions, GmbH Amorim Cork Solutions, Inc. Amorim Cork Solutions, Inc. Amorim Cork Solutions, LLC Amorim Deutschland, GmbH Amorim Flooring (Switzerland) AG Amorim Flooring Canada, Inc. Amorim Flooring North America Inc. Amorim Flooring Rus, LLC Amorim Industrial Solutions - Imobiliária, S.A. Amorim Sports North America, Inc. Amorim Sports, Lda. Chinamate (Shaanxi) Natural Products Co., Ltd. Chinamate Development Co. Ltd. Compruss - Investimentos e Participações, Lda. Corkeen Europe Corkeen Global Corkeen North America, Ltd. Dom KorKowy, Sp. Zo. O. Korkkitrio Oy Korko - Made By Nature, Lda Postya - Serviços de Consultadoria, Lda. Corticeira Amorim e Outras Corticeira Amorim sGPS, S.A. Amorim - Viagens e Turismo, S.A. Amorim Cork Research, Lda. Amorim Cork Ventures, Lda.	(c) (f) (h) (c) (a) (h) (a)	Delmenhorts Trevor - Wisconsin São Petersburgo Delmenhorts Zug Viena Vancôver Hanover - Maryland Moscovo Corroios Trevor - Wisconsin Mozelos Shaanxi Hong Kong Mozelos Mozelos Trevor - Wisconsin Kraków Tampere Mozelos Funchal - Madeira Mozelos Mozelos Mozelos Mozelos Mozelos Mozelos Mozelos	ALEMANHA EUA RÚSSIA ALEMANHA SUÍÇA ÁUSTRIA CANADÁ EUA RÚSSIA PORTUGAL EUA PORTUGAL CHINA CHINA CHINA PORTUGAL	100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100%	- 100% 100% 100% 100% 100% - 100% - 100% - 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% - 100% 100% - 100%
Amorim Cork Solutions, GmbH Amorim Cork Solutions, Inc. Amorim Cork Solutions, Inc. Amorim Cork Solutions, LLC Amorim Deutschland, GmbH Amorim Flooring (Switzerland) AG Amorim Flooring Canada, Inc. Amorim Flooring North America Inc. Amorim Flooring Rus, LLC Amorim Industrial Solutions - Imobiliária, S.A. Amorim Sports North America, Inc. Amorim Sports, Lda. Chinamate (Shaanxi) Natural Products Co., Ltd. Chinamate Development Co. Ltd. Compruss - Investimentos e Participações, Lda. Corkeen Europe Corkeen Global Corkeen North America, Ltd. Dom KorKowy, Sp. Zo. O. Korkkitrio Oy Korko - Made By Nature, Lda Postya - Serviços de Consultadoria, Lda. Corticeira Amorim e Outras Corticeira Amorim e Outras Corticeira Amorim SGPS, S.A. Amorim Cork IT S.A. Amorim Cork Research, Lda. Amorim Cork Ventures, Lda. Corecochic - Corking Shoes Investments, Lda.	(c) (f) (h) (c) (a) (h)	Delmenhorts Trevor - Wisconsin São Petersburgo Delmenhorts Zug Viena Vancôver Hanover - Maryland Moscovo Corroios Trevor - Wisconsin Mozelos Shaanxi Hong Kong Mozelos Mozelos Trevor - Wisconsin Kraków Tampere Mozelos Funchal - Madeira Mozelos Mozelos Mozelos Mozelos Funchal - Madeira	ALEMANHA EUA RÚSSIA ALEMANHA SUÍÇA ÁUSTRIA CANADÁ EUA RÚSSIA PORTUGAL EUA PORTUGAL CHINA CHINA PORTUGAL	100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100%	- 100% 100% 100% 100% 100% - 100% - 100% - 100% 100% 100% 100% 100% 100% - 100% 100% - 100% - 100% - 100% - 100% - 100% - 100% - 100% - 50% - 91% - 50% - 100% - 100% - 100% - 100% - 100% - 100% - 100% - 100% - 50% - 91% - 50% - 91% - 50% - 91% - 50% - 50% - 91% - 50% - 50% - 50% - 50% - 50% - 50% - 50% - 50% - 50% - 50% - 50% - 50%
Amorim Cork Solutions, GmbH Amorim Cork Solutions, Inc. Amorim Cork Solutions, Inc. Amorim Cork Solutions, LLC Amorim Deutschland, GmbH Amorim Flooring (Switzerland) AG Amorim Flooring Canada, Inc. Amorim Flooring North America Inc. Amorim Flooring Rus, LLC Amorim Industrial Solutions - Imobiliária, S.A. Amorim Sports North America, Inc. Amorim Sports, Lda. Chinamate (Shaanxi) Natural Products Co., Ltd. Chinamate Development Co. Ltd. Compruss - Investimentos e Participações, Lda. Corkeen Europe Corkeen Global Corkeen North America, Ltd. Dom KorKowy, Sp. Zo. O. Korkkitrio Oy Korko - Made By Nature, Lda Postya - Serviços de Consultadoria, Lda. Corticeira Amorim e Outras Corticeira Amorim sGPS, S.A. Amorim - Viagens e Turismo, S.A. Amorim Cork Research, Lda. Amorim Cork Ventures, Lda.	(c) (f) (h) (c) (a) (h) (a)	Delmenhorts Trevor - Wisconsin São Petersburgo Delmenhorts Zug Viena Vancôver Hanover - Maryland Moscovo Corroios Trevor - Wisconsin Mozelos Shaanxi Hong Kong Mozelos Mozelos Trevor - Wisconsin Kraków Tampere Mozelos Funchal - Madeira Mozelos Mozelos Mozelos Mozelos Mozelos Mozelos Mozelos	ALEMANHA EUA RÚSSIA ALEMANHA SUÍÇA ÁUSTRIA CANADÁ EUA RÚSSIA PORTUGAL EUA PORTUGAL CHINA CHINA CHINA PORTUGAL	100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100%	- 100% 100% 100% 100% 100% - 100% - 100% - 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% - 100% 100% - 100%
Amorim Cork Solutions, GmbH Amorim Cork Solutions, Inc. Amorim Cork Solutions, Inc. Amorim Cork Solutions, LLC Amorim Deutschland, GmbH Amorim Flooring (Switzerland) AG Amorim Flooring (Switzerland) AG Amorim Flooring Canada, Inc. Amorim Flooring Rus, LLC Amorim Flooring Rus, LLC Amorim Industrial Solutions - Imobiliária, S.A. Amorim Sports North America, Inc. Amorim Sports, Lda. Chinamate (Shaanxi) Natural Products Co., Ltd. Chinamate Development Co. Ltd. Compruss - Investimentos e Participações, Lda. Corkeen Europe Corkeen Global Corkeen North America, Ltd. Dom Korkowy, Sp. Zo. O. Korkkitrio Oy Korko - Made By Nature, Lda Postya - Serviços de Consultadoria, Lda. Corticeira Amorim e Outras Corticeira Amorim e Outras Corticeira Amorim SGPS, S.A. Amorim Cork Research, Lda. Amorim Cork Ventures, Lda. Corecochic - Corking Shoes Investments, Lda. Ginpar, S.A. (Générale d'Invest. et Participation)	(c) (f) (h) (c) (a) (h) (a)	Delmenhorts Trevor - Wisconsin São Petersburgo Delmenhorts Zug Viena Vancôver Hanover - Maryland Moscovo Corroios Trevor - Wisconsin Mozelos Shaanxi Hong Kong Mozelos Mozelos Trevor - Wisconsin Kraków Tampere Mozelos Funchal - Madeira Mozelos Mozelos Mozelos Shaanxi Hong Kong Mozelos Mozelos Mozelos Mozelos Trevor - Wisconsin Kraków Tampere Mozelos Funchal - Madeira	ALEMANHA EUA RÚSSIA ALEMANHA SUÍÇA ÁUSTRIA CANADÁ EUA RÚSSIA PORTUGAL EUA PORTUGAL CHINA CHINA PORTUGAL	100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100%	- 100% 100% 100% 100% 100% - 100% - 100% - 100% 100% 100% 100% 100% 100% - 100% 100% - 100% - 100% - 100% - 100% - 100% - 100% - 100% - 50% - 91% - 50% - 100% - 100% - 100% - 100% - 100% - 100% - 100% - 100% - 50% - 91% - 50% - 91% - 50% - 91% - 50% - 50% - 91% - 50% - 50% - 50% - 50% - 50% - 50% - 50% - 50% - 50% - 50% - 50% - 50%
Amorim Cork Solutions, GmbH Amorim Cork Solutions, Inc. Amorim Cork Solutions, Inc. Amorim Cork Solutions, LLC Amorim Deutschland, GmbH Amorim Flooring (Switzerland) AG Amorim Flooring Canada, Inc. Amorim Flooring North America Inc. Amorim Flooring Rus, LLC Amorim Industrial Solutions - Imobiliária, S.A. Amorim Sports North America, Inc. Amorim Sports, Lda. Chinamate (Shaanxi) Natural Products Co., Ltd. Chinamate Development Co. Ltd. Compruss - Investimentos e Participações, Lda. Corkeen Europe Corkeen Global Corkeen North America, Ltd. Dom KorKowy, Sp. Zo. O. Korkkitrio Oy Korko - Made By Nature, Lda Postya - Serviços de Consultadoria, Lda. Corticeira Amorim e Outras Corticeira Amorim e Outras Corticeira Amorim SGPS, S.A. Amorim Cork IT S.A. Amorim Cork Research, Lda. Amorim Cork Ventures, Lda. Corecochic - Corking Shoes Investments, Lda.	(c) (f) (h) (c) (a) (h) (a)	Delmenhorts Trevor - Wisconsin São Petersburgo Delmenhorts Zug Viena Vancôver Hanover - Maryland Moscovo Corroios Trevor - Wisconsin Mozelos Shaanxi Hong Kong Mozelos Mozelos Trevor - Wisconsin Kraków Tampere Mozelos Funchal - Madeira Mozelos Mozelos Mozelos Mozelos Funchal - Madeira	ALEMANHA EUA RÚSSIA ALEMANHA SUÍÇA ÁUSTRIA CANADÁ EUA RÚSSIA PORTUGAL EUA PORTUGAL CHINA CHINA PORTUGAL	100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100%	- 100% 100% 100% 100% 100% - 100% - 100% - 100% 100% 100% 100% 100% 100% - 100% 100% -

- (a) Consolida pelo Método de Equivalência Patrimonial.
- (b) Consolida pelo método integral porque a administração da CORTICEIRA AMORIM SGPS, SA detém direta ou indiretamente, o controlo da gestão operacional da entidade.
- (c) Fusão por incorporação das sociedades Corkeen North America, Ltd. e Amorim Flooring North America Inc. (sociedades incorporadas) na Amorim Cork Solutions, Inc. (sociedade incorporante).
- (d) Empresa adquirida em 2025.
- (e) Aquisição da totalidade do Grupo Intercap, mediante a compra dos 45% remanescentes.
- (f) Fusão por incorporação da sociedade Amorim Cork Solutions, GmbH (sociedade incorporada) na Amorim Deutschland, GmbH (sociedade incorporante).



- (g) Fusão por incorporação das sociedades Kapselfabrik. GmbH e Philipp Schneider GmbH (sociedades incorporadas) na Pfefferkorn & Co. GmbH (sociedade incorporante).
- (h) Empresa liquidada em 2025.
- (i) Empresa constituída em 2025.

As percentagens indicadas são as percentagens de interesses e não de controlo.

Para as entidades consolidadas pelo método integral, a percentagem dos direitos de voto detidos por Interesses que não controlam é igual à percentagem de detenção de capital social.



4. CÂMBIOS UTILIZADOS NA CONSOLIDAÇÃO

Câmbios consolidação		Taxa de Fecho 30/set/25	Taxa Média jan-set 25	Taxa média jan-dez 2024	Taxa de fecho 31/dez/24
Peso argentino	ARS	1618,567	1325,621	989,813	1066,359
Dólar australiano	AUD	1,776	1,745	1,640	1,677
Lev búlgaro	BGN	1,956	1,956	1,956	1,956
Real brasileiro	BRL	6,243	6,319	5,828	6,425
Dólar canadiano	CAD	1,635	1,564	1,482	1,495
Franco suiço	CHF	0,936	0,939	0,953	0,941
Peso chileno	CLP	1128,250	1069,282	1020,284	1027,640
Renminbi	CNY	8,359	8,075	7,788	7,583
Coroa checa	CZK	24,335	24,828	25,120	25,185
Coroa dinamarquesa	DKK	7,465	7,462	7,459	7,458
Dinar argelino	DZD	151,476	147,298	144,695	140,109
Euro	EUR	1,000	1,000	1,000	1,000
Libra esterlina	GBP	0,873	0,851	0,847	0,829
Dólar de Hong Kong	HKD	9,131	8,731	8,441	8,042
Forint hungaro	HUF	390,260	401,541	395,304	411,350
lene	JPY	173,760	165,633	163,852	163,060
Dirrã marroquino	MAD	10,654	10,485	10,749	10,490
Zloty polaco	PLN	4,270	4,241	4,306	4,275
Rublo russo	RUB	97,141	94,751	100,280	106,103
Coroa sueca	SEK	11,057	11,105	11,433	11,459
Dinar tunisino	TND	3,396	3,353	3,363	3,301
Lira turca	TRL	48,823	43,358	35,573	36,737
Dólar americano	USD	1,174	1,119	1,082	1,039
Rand	ZAR	20,282	20,268	19,830	19,619



5. RELATOS POR SEGMENTOS

A Corticeira Amorim está organizada nas seguintes Unidades de Negócio: Amorim Florestal, Amorim Cork e Amorim Cork Solutions.

A Corticeira Amorim decidiu implementar um novo modelo organizativo, com a criação da Unidade de Negócio Amorim Cork Solutions, que, a 1 de janeiro de 2025, passa a integrar todas as operações "não rolha". Em termos formais, esta organização decorre da fusão por incorporação das sociedades Amorim Cork Flooring, S.A. e Amorim Cork Insulation, S.A. (sociedades incorporadas) na Amorim Cork Composites, S.A. (sociedade incorporante), passando esta a designar-se Amorim Cork Solutions, S.A.

Não existem diferenças entre a mensuração de lucros e prejuízos e ativos e passivos dos segmentos relatáveis, associadas a diferenças de políticas contabilísticas ou políticas de imputação de custos suportados centralmente ou ativos e passivos utilizados conjuntamente.

Para efeitos do Relato por Segmentos foi eleito como segmento principal o segmento das Unidades de Negócio (UN), já que corresponde totalmente à organização do negócio, não só em termos jurídicos, como em termos da respetiva análise. As unidades de negócio correspondem aos segmentos operacionais e o reporte por segmentos foi apresentado de acordo com a forma como os mesmos são analisados pelo Conselho de Administração da Corticeira Amorim no seu processo de tomada de decisões.

No quadro seguinte apresenta-se os principais indicadores correspondentes ao desempenho de cada uma das referidas UN, bem como a reconciliação, sempre que possível, para os indicadores consolidados:

S

9M25 (não auditado)	Amorim Florestal	Amorim Cork	Amorim Cork Solutions	Corticeira Amorim e Outras	Ajustamentos	Consolidado
Vendas clientes exterior	4 681	549 074	121 817	943	_	676514
Vendas outros segmentos	160 468	11 029	696	11319	- 183 513	
Vendas totais	165 149	560103	122 513	12 262	- 183 513	676 514
Custo das vendas	- 131 573	- 276 46 5	- 59 896	- 147	171 438	- 296 643
Fornecimento e serviços externos	- 12033	- 74 789	- 21 292	- 9524	13 394	- 104 244
Custos com pessoal	- 15 980	- 93 192	- 28 758	- 8 494	40	- 146 384
EBITDA (*)	7 964	97 550	12 209	- 4674	4 5 2 6	117 575
Resultado antes de impostos	- 475	69 335	- 1464	- 1529	4 520	70 387
Ativo não corrente	98 987	299 020	91 533	8 7 6 7	25 849	524156
Ativo corrente	343 985	445 452	88 981	14178	- 134 590	758 006
Passivo	75 463	168 250	71 638	142894	- 4631	453 614
Investimento tangível e intangível	3 582	15 286	5146	549	-	24 563
Depreciações	- 4971	- 28 438	- 11 407	- 478	-	- 45 294
Ganhos (perdas) em associadas	-	2957	- 103	-	-	2 854



9M24 (não auditado)	Amorim Florestal	Amorim Cork	Amorim Cork Solutions	Corticeira Amorim e Outras	Ajustamentos	Consolidado
Vendas clientes exterior	6 083	557 539	161 849	777	_	726 248
vendas clientes exterior						120248
Vendas outros segmentos	169 352	10344	586	12 475	- 192 758	
Vendas totais	175 435	567884	162 435	13 252	- 192 758	726 248
Custo das vendas	- 144074	- 283 60 8	- 92 449	- 121	180163	- 340 089
Fornecimento e serviços externos	- 12 543	- 73 324	- 29 991	- 10 548	14607	- 111 799
Custos com pessoal	- 14640	- 89 396	- 33 111	- 11 654	42	- 148 759
EBITDA (*)	8 664	114392	10 501	- 7 544	1636	127 648
Resultado antes de impostos	- 1532	86 599	- 8 362	- 4349	1635	73 991
Ativo não corrente	99128	300124	86 996	2156	50163	538 566
Ativo corrente	295 762	490 380	109 229	3 0 6 0	1829	900 259
Passivo	97 795	177926	86 363	- 35 780	289 963	616 267
Investimento tangível e intangível	5 759	21 062	4720	325	-	31 866
Depreciações	- 4975	- 27 276	- 9747	- 434	-	- 42 43
Ganhos (perdas) em associadas	-	3 2 6 4	- 117	- 6	-	3 14:

Ajustamentos = desempolamentos inter-segmentos e valores não alocados a segmentos.

Foram considerados como únicos gastos que não implicam desembolsos materialmente relevante o valor das provisões e ajustamentos de imparidades de ativos.

A opção pela divulgação do EBITDA, permite uma melhor comparação do desempenho das diferentes Unidades de Negócio, dado as estruturas financeiras não homogéneas apresentadas pelas diferentes Unidades de Negócio. Este tipo de divulgação é também coerente com a distribuição de funções existentes, já que tanto a função financeira, no sentido estrito de negociação bancária, como a função fiscal e a utilização de instrumentos como, por exemplo, o RETGS, são da responsabilidade da Holding.

A Amorim Cork tem nas diferentes famílias de rolhas o seu principal produto, sendo os países produtores e engarrafadores de vinho os seus principais mercados. De destacar nos mercados tradicionais, a França, Itália, Alemanha, Espanha e Portugal. Nos novos mercados do vinho o destaque vai para os EUA, Austrália, Chile, África do Sul e Argentina.

A Amorim Florestal é de longe a mais integrada no ciclo produtivo da Corticeira Amorim, sendo mais de 90% das suas vendas dirigidas para as outras UN, com destaque para as vendas de prancha e discos para a Amorim Cork.

As restantes Unidades de Negócio produzem e comercializam um conjunto alargado de produtos que utilizam a matéria-prima sobrante da produção de rolhas, bem como a matéria-prima cortiça que não é suscetível de ser utilizada na produção de rolhas. De destacar, como produtos principais, os revestimentos de solo, cortiça com borracha para a indústria automóvel e para aplicações antivibráticas, aglomerado expandido para isolamento térmico e acústico, aglomerados técnicos para a indústria de construção civil e calçado, bem como, os granulados para a fabricação de rolhas aglomeradas, técnicas e de champanhe.

Os principais mercados da Amorim Cork Solutions concentram-se na Europa. A Unidade de Negócio realiza o grosso da sua produção em Portugal, estando, por isso, neste país a quase totalidade do capital investido. A melhoria evidente da rentabilidade da unidade de negócios reforça a convicção sobre os benefícios decorrentes da gestão integrada das operações de todo o negócio "não rolha" numa única Unidade de Negócios.



^(*) EBITDA = Resultado operacional antes de depreciações/amortizações e resultados não recorrentes.

6. SAZONALIDADE DA ATIVIDADE

A atividade da Corticeira Amorim estende-se por um leque bastante alargado de produtos e por um mercado que abrange os cinco continentes e mais de 100 países. Não se considera, por isso que haja uma sazonalidade notória na sua atividade dado a extrema variedade de produtos e mercados. Tradicionalmente tem-se observado, no entanto, que a atividade do primeiro semestre e em especial a do segundo trimestre, é superior à média dos restantes trimestres, alternando o terceiro e o quarto trimestre como o trimestre mais fraco de vendas.

Mozelos, 3 de novembro de 2025

O Conselho de Administração da Corticeira Amorim, S.G.P.S., S.A.

António Rios de Amorim (presidente)
Luisa Alexandra Ramos Amorim (vice-presidente)
Cristina Rios de Amorim (vogal)
Nuno Filipe Vilela Barroca de Oliveira (vogal)
Fernando José de Araújo dos Santos Almeida (vogal)
Juan Ginesta Viñas (vogal)
José Pereira Alves (vogal)
João Nuno de Sottomayor Pinto de Castello Branco (vogal)
Maria Cristina Galhardo Vilão (vogal)
António Manuel Mónica Lopes de Seabra (vogal)
Helena Sofia Silva Borges Salgado Fonseca Cerveira Pinto (vogal)

